



INTERIM -MANAGEMENT

В некоторых случаях просто консультаций профессионалов может быть недостаточно для повышения эффективности деятельности. Одна из основных причин – невозможность отвлечь внутренние ресурсы компании от выполняемых задач и полностью переключить на внедрение рекомендаций консультанта.

В подобных ситуациях целесообразно воспользоваться услугами интерим-менеджера, профессионального управленца, способного качественно внедрить предложенные решения.

**Interim-manager – квалифицированный менеджер с обширным практическим опытом управления, привлекаемый на ограниченный срок и профессионально решающий конкретные задачи. В отличие от консультанта, он не только предоставляет рекомендации, но и способствует оперативной реализации предложенных решений.*

Что я могу для Вас сделать ?

Провести внедрения прогрессивных изменений в организации:

- реструктуризация и реорганизация бизнеса;
- запуск новых направлений деятельности;
- выполнить комплексные многоэтапные проекты по оптимизации.

Организовать эффективную работу в отдельном подразделении или функциональной области:

- Продажи
- закупки
- производственная логистика
- транспортная логистика
- складская логистика
- транспортная экспедиция
- вэд.

Устранить негативные факторы, ограничивающие развитие компании путем:

- бизнес-планирования
- разработки стратегии
- привлечения инвестиций
- реинжиниринга
- непосредственного операционного управления

Базовые этапы проекта по Интерим-менеджменту включают в себя следующие мероприятия:

- Первичный анализ деятельности организации: документальный анализ, непосредственный выезд специалиста.
- Проведение комплексной бизнес-диагностики (перечень работ уточняется и согласуется).
- Проведение маркетингового исследования рынка продукции/работ/услуг, спроса и предложения, анализа конкурентов, ценового анализа и выявление перспективных точек роста.
- Проведение анализа состояния предприятия – юридический, налоговый и финансовый аудит.
- Подготовка плана мероприятий в рамках поставленных и согласованных целей (уточняются и согласовываются по итогам бизнес-диагностики).
- Формирование дорожной карты проекта со сроками и промежуточными точками контроля: построение календарного графика.
- Реализация и сопровождение мероприятий, предусмотренных разработанными и согласованными планами в зависимости от выбранной стратегии
- Этапы корректируются индивидуально в зависимости от целей.

Мои сценарии сочетают в себе универсальный опыт общего руководства и специализированные знания, что позволяет комплексно диагностировать проблемы бизнеса, выявлять причины их возникновения и эффективно запускать изменения посредством профессионального управления внедрением решений.



INTERIM -MANAGEMENT

Преимущества :

Гарантированное внедрение решений – рекомендации консультанта не уйдут «в стол», а будут внедрены с максимальной эффективностью.

Комплексная пост-проектная поддержка по ключевым направлениям – маркетинг и продажи, организационное управление.

Обучение сотрудников компании в процессе работы – проведение плановых совещаний, тренингов для успешной поддержки внедренных решений после завершения проекта.

Плотная и долгосрочная вовлеченность в проект – от 6 месяцев.

Операционная независимость – осуществление поддержки только в трансформационный период по конкретному направлению.

Жесткая взаимозависимость между вознаграждением и результатом.

Обратившись ко мне за помощью, Вы сэкономите внутренние трудовые ресурсы компании, получите квалифицированную поддержку в реализации сложных и срочных проектов, а также гарантированное внедрение необходимых решений для повышения эффективности бизнеса.

Стоимость услуги «Interim-management» зависит от характера поставленных целей и сроков достижения результатов.